

18 de marzo de 2026

Informe Anual de Rectorado a la Asamblea Universitaria

Dr. Daniel Vega - Dra. Andrea Castellano

Estimados miembros de la Asamblea Universitaria:

Es un honor dirigirme a ustedes en cumplimiento de la Resolución 04/1990, que establece la obligación de presentar anualmente un informe de gestión. Esta es la octava ocasión en que se da cumplimiento a dicha norma y el séptimo informe correspondiente a los períodos estatutarios en los que me he desempeñado como Rector de la Universidad Nacional del Sur.

El año 2025 fue particularmente complejo para el sistema universitario público argentino, marcado por la incertidumbre en torno a su financiamiento y a las políticas de educación superior. Continuaron los cuestionamientos por parte del Gobierno Nacional, que apuntaron a desacreditar los logros y a generar sospechas respecto del destino de los fondos asignados. El insistente reclamo por mayor presupuesto se materializó en la sanción de la Ley de Financiamiento Universitario que buscaba actualizar las partidas y recomponer salarios desde diciembre de 2023. El veto presidencial a la ley, llevó a reclamar la implementación de la misma en la tercera marcha federal universitaria realizada el 17 de septiembre. Si bien en el mes de octubre la ley de financiamiento 27795/25 fue aprobada por insistencia en ambas cámaras, al presente no ha sido aplicada por el ejecutivo nacional.

En este contexto, la UNS enfrentó las consecuencias de la trágica inundación del 7 de marzo, que afectó gravemente a nuestra comunidad y a la infraestructura universitaria. Dada su cercanía con el arroyo Napostá y el derivador del canal Maldonado, el barrio universitario y la Universidad Nacional del Sur (UNS) fueron uno de los sectores con mayores daños en toda la ciudad.

En el predio de Alem, los 10.000 metros cuadrados ubicados en el subsuelo sufrieron inundaciones de distinta magnitud, alcanzando en algunos sectores más de dos metros de altura de agua mezclada con barro. Esta situación provocó la destrucción de infraestructura, mobiliario y equipamiento, así como la pérdida de

gran parte de las colecciones de la Biblioteca Central, que vio dañados alrededor de 70.000 volúmenes.

A pesar de las dificultades, la institución desplegó numerosas acciones solidarias y de recuperación para ayudar a la comunidad bahiense afectada y para poner en pie a la institución de cara al inicio del primer cuatrimestre, acciones que reflejan el compromiso de estudiantes, docentes, no docentes y graduados.

Egresados, empresas, instituciones, trabajadores de la UNS, y personas comprometidas con la educación pública iniciaron campañas solidarias destinadas a acompañar la reconstrucción de la Universidad. Así se puso en marcha, junto a la Fundación de la Universidad Nacional del Sur, la campaña de donaciones #ReconstruirUNS, que logró reunir más de 300 millones de pesos en donaciones. Además de las donaciones en dinero, se recibió equipamiento y otros bienes esenciales para comenzar a reparar los daños sufridos. Todo el proceso fue acompañado por auditorías externas y la supervisión del Consejo Superior Universitario, garantizando transparencia en la administración de los fondos.

Para decidir el destino de lo recaudado más lo proveniente de la Subsecretaría de Políticas Universitarias, a través de la resolución de rectorado R-399/25 se conformó una comisión ad-hoc integrada por representantes de las unidades académicas y de los institutos de las zonas más afectadas. Esta comisión realizó la evaluación de los daños generados por la inundación y estableció los criterios de distribución de los fondos recibidos. Además de las consecuencias sufridas en la Biblioteca Central, se identificaron más de 800 equipos dañados, con un costo aproximado de 4 millones de dólares, más 290 mil dólares en bienes de consumo perdidos y alrededor de 62 mil dólares en mobiliario destruido.

A este esfuerzo se sumaron las Universidades Nacionales de Mar del Plata, del Litoral y de Misiones que aportaron 220 millones de pesos, que se destinaron a la reconstrucción de la Biblioteca Central.

Además, se gestionaron donaciones con destino específico provenientes de empresas locales y de egresados que colaboraron en la recuperación de aulas afectadas, en la compra de equipamiento, bibliografía y en la adquisición de computadoras para estudiantes afectados por la inundación.

Asimismo, se gestionaron donaciones de alimentos, ropa, artículos de limpieza, muebles, y colchones destinados a las personas de la comunidad bahiense

afectada. Se recibieron numerosos camiones enviados por universidades de todo el país, por empresas y particulares. Cabe destacar la donación de más de 4.000 colchones inflables a través de un trámite judicial vinculado a la quiebra de la firma Humberto Lucaioli S.A., cuya distribución se realizó a través de la UNS en los barrios más afectados por la inundación entre los que se pueden mencionar: Puertas del Sur, Ing. White, Gral. Daniel Cerri, Villa Harding Green, Tierras Argentinas, Stella Maris, Villa Italia, Villa Rosario, etc.

Por otro lado, este año también se realizaron las elecciones de representantes para la Asamblea Universitaria, el Consejo Superior, Consejos Departamentales y los Colegios Electorales. Las mismas se desarrollaron con total normalidad, con la participaron más de 12000 personas, entre estudiantes, docentes y nodocentes. También se reunieron los colegios electorales para elegir a los Directores/as Decanos/as y Directora del CEMS para un nuevo periodo estatutario.

De manera similar a los informes anteriores, esta presentación se organizó en distintos ejes y busca ofrecer una síntesis de las principales actividades desarrolladas durante el año 2025, dando cuenta tanto de las dificultades atravesadas como de la fortaleza de nuestra comunidad universitaria para responder con solidaridad, creatividad y trabajo conjunto a los grandes desafíos que presentó este periodo.

1. Aspectos presupuestarios

Durante 2025 la Universidad Nacional del Sur atravesó un escenario de alta incertidumbre presupuestaria, dado que nuevamente no se sancionó la Ley de Presupuesto Nacional. En consecuencia, la institución funcionó con presupuesto reconducido, tomando como referencia la ejecución de 2024. En términos generales, tanto en lo referido a remuneraciones como a gastos de funcionamiento, se verificó una pérdida significativa de recursos en términos reales, profundizando la tendencia observada en los últimos años. Si bien la inflación registrada en 2025 mostró una desaceleración importante respecto del año previo, la pérdida de poder adquisitivo resultó igualmente considerable, dado que la variación interanual del nivel general de precios alcanzó el 31,5%.

En relación con los gastos de funcionamiento, durante el primer trimestre del año la cuota transferida fue equivalente a la percibida en diciembre de 2024.

Asimismo, se mantuvo el requisito de rendición ante la Subsecretaría de Políticas Universitarias (SSPU) para el 45% de los recursos recibidos a través de la plataforma del Sistema de Transferencia de Recursos Educativos (SITRARED). Cabe mencionar que la complejidad administrativa y las restricciones asociadas a los gastos elegibles que implica esta modalidad de rendición requirieron de un gran esfuerzo adicional por parte de la administración central como para poder cumplir con algunas obligaciones, como por ejemplo la adquisición de equipamiento.

En el mes de abril se recibió un refuerzo presupuestario destinado a gastos de funcionamiento, lo que incrementó el porcentaje de recursos sujetos a rendición al 54%. En consecuencia, a lo largo del ejercicio fue necesario efectuar adecuaciones permanentes de partidas presupuestarias con el objeto de garantizar el cumplimiento de la normativa vigente y la correcta aplicación de los fondos.

En este contexto de ausencia de Ley de Presupuesto nacional, se adoptó la decisión institucional de elaborar un proyecto de presupuesto propio para la UNS, con el objetivo de planificar la distribución de los créditos entre las distintas dependencias y brindar un marco de previsibilidad al desarrollo de las actividades académicas y administrativas. El proyecto inicial fue sometido a consideración del Consejo Superior y aprobado por unanimidad mediante la Resolución CSU 241/2025. Posteriormente, dicho órgano de gobierno aprobó, a propuesta del Rectorado, la incorporación y distribución del crédito adicional recibido a partir de abril mediante la Resolución CSU 350/2025.

Además de los aportes del Tesoro Nacional, el presupuesto se complementó con recursos propios y con economías de libre disponibilidad correspondientes al ejercicio 2024. Los recursos propios —provenientes del canon del Banco Patagonia, del Club Universitario y del comedor universitario— ascendieron a 1.312 millones de pesos. Por su parte, las economías del ejercicio anterior (fondo universitario) aportaron 1.317 millones de pesos adicionales.

En síntesis, el crédito total disponible para la UNS en 2025 ascendió a 70.953 millones de pesos, de los cuales 62.921 millones se destinaron a gastos en personal y 8.032 millones a gastos de funcionamiento. Ello representa una relación de 89% y 11%, respectivamente.

Cabe destacar el atraso salarial registrado durante 2025, el cual profundizó la pérdida acumulada en 2024. El incremento en las remuneraciones del personal universitario a lo largo del año fue de 15,3%, porcentaje que resultó insuficiente en comparación con la inflación del período. En línea con lo sucedido en el ejercicio anterior, el presupuesto de la UNS experimentó una significativa reducción en términos reales, tanto en lo relativo a salarios docentes y nodocentes como en los recursos destinados al funcionamiento institucional.

A través de la gestión de este rectorado ante la SSPU de tres nuevos contratos programa, se obtuvo financiamiento para fortalecer la Lic. en Matemática Aplicada (11 nuevos cargos docentes), y para implementar la Tecnicatura Universitaria en Gas y Petróleo (65 nuevos cargos docentes) y la Tecnicatura en Programación Web y Móvil (35 nuevos cargos docentes). Además, se gestionó la incorporación de la segunda etapa del fortalecimiento de la planta docente con la organización de los concursos correspondientes para cubrir los 20 cargos recibidos. Asimismo, se gestionó el financiamiento del 3er año de la Tecnicatura Universitaria en Acompañamiento Terapéutico, el 4to año de la Lic. en Obstetricia y el 3er año de la Tecnicatura en Oceanografía.

Al analizar la ejecución económico-financiera de la UNS en 2025, resulta ineludible mencionar el impacto catastrófico de la inundación ocurrida en la ciudad de Bahía Blanca el 7 de marzo. Este evento provocó daños materiales y pérdidas edilicias de una magnitud sin precedentes, afectando además a miembros de la comunidad universitaria y a sus familias.

La catástrofe obligó a afrontar gastos extraordinarios en obras y reparaciones, dado que una parte sustancial de la infraestructura quedó severamente dañada, comprometiendo el normal desarrollo de las actividades académicas y administrativas. En el marco de la restricción presupuestaria descrita y frente a la limitada disponibilidad de recursos propios, se gestionó formalmente ante la SSPU asistencia extraordinaria en razón del carácter excepcional del fenómeno y la magnitud de los daños. El Gobierno Nacional respondió con un auxilio inicial de 500 millones de pesos a comienzos de mayo y, hacia fines de año, con un aporte adicional de 1.100 millones de pesos.

En conclusión, el ejercicio 2025 estuvo signado por un escenario de grandes restricciones presupuestarias y ausencia de Ley de Presupuesto, a lo que se sumó

un evento extraordinario de carácter catastrófico que tensionó aún más las finanzas institucionales. Como se verá a lo largo del informe, a pesar de este contexto adverso, la Universidad Nacional del Sur sostuvo el funcionamiento académico, científico y administrativo gracias a una gestión austera y planificada de los recursos y gastos, la articulación con las autoridades nacionales para la obtención de asistencia extraordinaria y un importante trabajo de gestión con instituciones públicas y privadas para atender parcialmente los daños de la inundación, tal como que se mencionó anteriormente.

2. Gestión Académica de Grado y Posgrado

- La Tecnicatura Universitaria en Petróleo y Gas comenzó a dictarse bajo la coordinación del Departamento de Ingeniería Química, con financiamiento proveniente de un contrato programa asignado por la SSPU. La carrera, de tres años de duración y dictado vespertino, abrió su primera matrícula en agosto de 2025, con más de 600 inscriptos. También se implementó la Ingeniería en Telecomunicaciones, coordinada por el Departamento de Ing. Eléctrica y Computadoras.
- En el marco de la futura implementación del Sistema Argentino de Créditos Académicos Universitarios (SACAU), el equipo de la Dra. Mónica Marquina coordinó talleres destinados a las comisiones curriculares de todas las carreras de la UNS, con el propósito de evaluar y adecuar los planes de estudio.
- La encuesta de cátedra fue incorporada por primera vez al entorno SIU-KOLLA en articulación con la Dirección General de Sistemas de Información (DGSI). La herramienta ya está operativa y permitió que estudiantes expresaran sus opiniones sobre el funcionamiento de las cátedras y el desempeño docente.
- El sistema SIU-GUARANÍ avanzó hacia su versión 3, con la migración prevista para finales de 2026.
- La creación de la Tecnicatura Universitaria en Computación con Orientación Administrativa fue impulsada para otorgar reconocimiento oficial y validez nacional a un trayecto formativo previamente alojado en la Escuela Superior de Comercio. La Asamblea Universitaria aprobó la carrera en junio de 2025

y en diciembre se concluyó la transferencia de cargos docentes a los Departamentos Académicos responsables.

- Concluyó la primera etapa de preparación de objetos de aprendizaje para los cursos de Acompañamiento de Trayectorias Iniciales (ATI), con doble finalidad: articular con el nivel medio y disponer de materiales para su implementación virtual.
- Se consolidó la Mochila Digital UNS, se renovó el sitio web institucional de la Dirección de Educación a Distancia, se optimizaron las aulas virtuales Moodle-UNS y se produjeron más de 70 recursos audiovisuales educativos abiertos, además de asistir al dictado de 45 propuestas educativas, con 2400 inscriptos y 1720 certificados emitidos
- La Dirección General de Gestión Académica (DGGA) obtuvo la certificación IRAM de su Sistema de Gestión de Calidad (SGC). Como parte de este proceso, la Secretaría General Académica se incorporó al alcance del SGC de la UNS. Tras las auditorías internas realizadas en 2025, se prevé la auditoría externa para 2026. Paralelamente, la Biblioteca Central inició su preparación para integrarse al sistema, con auditorías internas programadas para el mismo año.
- El proyecto de reglamento de concursos para docentes de las escuelas preuniversitarias fue elevado al CEMS por iniciativa de la SGA, y se espera su tratamiento en el CSU durante 2026. Asimismo, la adecuación del reglamento para la cobertura de vacantes transitorias, aprobada por el CSU en 2025, ya se aplica en los nuevos llamados a inscripción, retomados luego de cuatro años de interrupción.
- El proceso de digitalización, control, auditoría e integración de las fichas académicas históricas al circuito digital institucional concluyó exitosamente. Esta política estratégica de la DGGA garantiza autenticidad, integridad, trazabilidad y validez jurídica de los registros académicos, además de reducir riesgos operativos. En el mismo marco, las actas de examen externas, como las de cursos de idiomas fueron incorporadas al sistema SIU-Guaraní.
- La estructura de personal nodocente de la Dirección de Educación a Distancia (DirEaD) fue fortalecida, consolidando su funcionamiento.

- La asesoría pedagógica se amplió con la incorporación de dos nuevas especialistas en educación. Además, se puso en marcha el proyecto “Acompañamiento a prácticas docentes de primer año”, implementado en los Departamentos de Física, Matemática y Química.
- Las actividades de la Biblioteca Central “Prof. Nicolás Matijevic” estuvieron profundamente atravesadas por los efectos de la inundación del 7 de marzo. Junto con la respuesta inmediata a la emergencia, se desarrollaron acciones de mediano plazo: recepción de donaciones, restauración de material dañado, incremento de colecciones digitales y baja de ejemplares irrecuperables. Gracias al financiamiento externo de Cultural Emergency Response, se avanzó en la salvaguarda del patrimonio bibliográfico y documental.
- La UNS, a través de la dirección de la Biblioteca Central, asumió la coordinación ejecutiva de la Red de Bibliotecas del CIN (RedIAB-CIN).
- En materia de divulgación académica, se trabajó en tres líneas: visitas guiadas a la UNS (con la participación de 17 escuelas de la ciudad y la zona), presencia en 18 ferias y muestras de carreras, y la organización de la 33° Muestra Informativa de Carreras los días 7 y 8 de agosto, con un formato híbrido que se extendió virtualmente hasta diciembre de 2025.
- Los cursos ATI promovieron actividades para fortalecer los Talleres del Ingresante y potenciar la comunicación y sociabilidad de los jóvenes en el inicio de su vida universitaria, articulando acciones con los Coordinadores de Acciones Tutoriales y tutores de los departamentos.
- La articulación con el nivel medio se profundizó mediante el Programa ES MÁS SECUNDARIA y el proyecto Aulas Expandidas, impulsado por la Provincia de Buenos Aires. En este marco, estudiantes de sexto año participaron en actividades orientadas a la elección de carrera universitaria, incluyendo experiencias con escuelas secundarias de Bahía Blanca y Puán.
- En posgrado, se aprobó financiamiento para 28 cursos y seminarios dictados por especialistas externos, con un presupuesto total de 48,4 millones de pesos, de los cuales más de 24,6 millones provinieron del “Programa de Doctorados” de la SSPU.

- Dos becas de finalización de doctorado fueron asignadas a docentes en el marco del mismo programa, con un financiamiento de 27,2 millones de pesos.
- Los títulos de nuevas carreras de Doctorado en Derecho (interinstitucional con UNCPBA y UNLPam), Doctorado en Geociencias y las Especializaciones en Enseñanza de Español como segunda lengua extranjera y en Medicina Familiar y General Integral, obtuvieron reconocimiento oficial provisorio y validez nacional de la CONEAU.
- El Departamento de Ciencias de la Educación creó la Especialización en Docencia de la Educación Superior, con plan de estudios y reglamento ya aprobados.
- Se elevó a la Asamblea Universitaria la propuesta de creación del Doctorado en Ciencias Cognitivas y del Comportamiento.

3. Gestión en Ciencia y Tecnología y Vinculación Tecnológica

- La Secretaría General de Ciencia y Tecnología dispuso de un presupuesto de 952 millones de pesos, destinado al sostenimiento y fortalecimiento de los principales programas de financiamiento en ciencia y tecnología. Entre ellos se destacan los Proyectos de Grupos de Investigación (PGI), proyectos especiales (PROSOC, PROARQ), los PGI de Temas de Interés Regional (PGI-TIR), el sistema de becas, el apoyo a reuniones científicas y la adquisición de equipamiento.
- En materia de financiamiento, se destinaron a los PGI \$450, de los cuales aproximadamente \$390 millones corresponden al presupuesto de la UNS y \$59 millones al Programa de Fortalecimiento de la Ciencia y Tecnología en Universidades Nacionales. Actualmente, la UNS cuenta con 407 Proyectos de Grupos de Investigación vigentes.
- La gestión de becas alcanzó un total de 115, distribuidas entre convocatorias externas y propias. El Programa de Estímulo a las Vocaciones Científicas del CIN otorgó 66 becas, la Comisión de Investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires 6, y la UNS adjudicó 43 becas (23 para graduados y 20 para estudiantes de grado). En

diciembre de 2025, los estipendios ascendieron a 150.000 pesos para grado y 1.200.000 para posgrado.

- Se realizaron gestiones ante el CONICET para implementar un programa de cofinanciación de becas doctorales y de finalización de doctorado. Como resultado del nuevo programa, para el 2026 fueron otorgadas 6 becas doctorales y 2 de finalización de doctorado.
- El fortalecimiento de la actividad científica incluyó apoyo económico para la organización de siete reuniones nacionales en distintas disciplinas, por un monto de \$7.101.402, y financiamiento para la edición de ocho revistas científico-tecnológicas que cumplen con estándares de calidad bibliográfica.
- Las unidades de investigación recibieron \$13.180.103 distribuidos entre 26 institutos y centros de la UNS y de doble dependencia con CONICET y CIC, destinados a gastos de funcionamiento. Además, se gestionaron concursos de directores en siete institutos de doble dependencia.
- El “Programa de financiamiento parcial para estadías breves de investigación” otorgó 11 ayudas económicas, seleccionadas entre 18 propuestas, por un total de \$22.050.000. Diez estadías se realizarán en centros internacionales y una en un centro nacional.
- Fondos por \$171.484.845 fueron destinados a la adquisición de 11 equipos de investigación en ocho unidades académicas, mientras que \$66.598.760 se aplicaron a la reparación de ocho equipos existentes.
- La Convocatoria 2025 de PGI-TIR recibió 17 proyectos, de los cuales 10 pasaron a evaluación externa. A través de la convocatoria se financiaron 8 proyectos por \$64.000.000, y los 2 restantes fueron financiados con fondos de la Subsecretaría de Vinculación Tecnológica en virtud de su relevancia estratégica.
- La UNS participó en la etapa preparatoria de la Convocatoria 2025–2026 de Proyectos Bonaerenses de Federalización de la Ciencia y la Tecnología de la CIC. Una de las ideas proyecto en red presentadas por la UNS en la temática “Estudios del Mar” fue seleccionada junto a otros 10 proyectos de diferentes lugares del país.

- Nueve proyectos (4 de la UNS y 5 UNS/CONICET) fueron seleccionados en la 4º Convocatoria del Fondo de Innovación Tecnológica de Buenos Aires (FITBA), con un financiamiento global de \$100 millones.
- En noviembre de 2025, la SGCyT y la SVT organizaron un ciclo de exposiciones y una muestra fotográfica en el Centro Histórico Cultural de Rondeau 29, en el marco de la Semana Internacional de la Ciencia para la Paz y el Desarrollo.
- Se realizó un relevamiento de proyectos de base tecnológica por encargo de la Dirección de Vinculación y Transferencia de la Subsecretaría de Innovación de Ciencia y Tecnología de la Nación, con el objetivo de identificar iniciativas con potencial de transferencia.
- Fueron atendidas numerosas consultas sobre patentes, marcas, software y derechos de autor, incluyendo revisiones de cesiones de inventores y acuerdos de transferencia de material. Además, se presentaron dos solicitudes de registro marcario para la denominación y logo de Ciencias de la Salud ante el INPI.
- La SVT participó en las 1º Jornadas de Innovación Dow Bahía Blanca y en la FISA 2025, presentando servicios y desarrollos tecnológicos de la UNS a empresas de la región.
- En conjunto con la UTN-FRBB, se organizó el Rally Latinoamericano de Innovación 2025, con la participación de 47 estudiantes locales, 41 de ellos de la UNS, en un evento que reunió a más de 11.000 estudiantes de toda Latinoamérica.
- La articulación institucional entre la FUNS, la SGCyT y la SVT se fortaleció mediante reuniones con el Consejo Directivo de la Fundación y el Grupo de Vinculadores de las Unidades Académicas e Institutos asociados.

4. Gestión en Bienestar Universitario

- Las políticas de apoyo a los sectores más vulnerables de la comunidad estudiantil se sostuvieron y priorizaron mediante becas y subsidios con financiamiento propio. Además de las convocatorias anuales para ingresantes y alumnos regulares, se sostuvo durante todo el año el programa “Más acceso al comedor” y se firmaron convenios con

instituciones como la Asociación Médica de Bahía Blanca, Club Olimpo, Banco Patagonia, Banco Provincia y gimnasios locales para ofrecer beneficios complementarios.

- Alrededor de 1.100 beneficios fueron otorgados, incluyendo subsidios económicos, becas de comedor, residencia, transporte y equipamiento y 43 becas estímulo al estudio reconocieron a estudiantes con promedios destacados en carreras de grado.
- Fondos específicos fueron asignados a todos los centros de estudiantes para subsidiar fotocopias y otorgar becas.
- Gracias a la articulación con programas nacionales y provinciales, se gestionaron 409 becas Manuel Belgrano, 1.164 becas Progresar y el subsidio del boleto estudiantil gratuito.
- Una convocatoria especial de la Beca Notebook acompañó a estudiantes afectados por la inundación del 7 de marzo, con la entrega de 172 equipos donados por distintas instituciones.
- En el marco del programa “La UNS en la Región”, se consolidaron convenios con municipios para sostener becas de residencia y posicionar a la UNS como alternativa educativa de calidad.
- El comedor universitario funcionó con normalidad en ambas sedes, sirviendo más de 136.000 menús durante el año y ofreciendo alternativas de pago con descuentos a través de instituciones bancarias.
- El cronograma de permanencia en las residencias fue reorganizado, anticipando ingresos para cursos de verano y de Acompañamiento a las Trayectorias Iniciales.
- El Departamento de Sanidad atendió aproximadamente 16.000 consultas, en su mayoría de estudiantes, en áreas como clínica médica, ginecología, traumatología, psiquiatría, psicología, odontología y nutrición, además de 2.000 análisis clínicos de laboratorio.
- Campañas de sensibilización y jornadas de prevención abordaron problemáticas de salud mental, salud bucal y visual, VIH y sífilis, adicciones y ludopatía, abiertas a toda la comunidad.
- Deportes UNS promovió la práctica de más de veinte disciplinas, con la participación de unas 2.000 personas. Se actualizó la web institucional en

un formato más amigable y se desarrolló la 30° edición de los Juegos Interdepartamentales, además de ligas internas de básquet y vóley.

- Actividades deportivo-recreativas acompañaron a los ingresantes durante los cursos de nivelación y la muestra de carreras.
- La tradicional carrera pedestre en formato cross de 8 kilómetros reunió a 246 corredores, y se organizó una clínica de pádel en el marco del Día de la Mujer. Por primera vez, un equipo integrado exclusivamente por estudiantes de la UNS representó a Argentina en los FISU América.
- En coordinación con la Secretaría de Cultura y Extensión, más de 2.300 voluntarios participaron en acciones de apoyo a la comunidad afectada por la inundación, incluyendo recepción y distribución de donaciones.
- Las actividades de los beneficiarios de la Beca Belgrano incluyeron voluntariado en reparación de notebooks, participación en muestras de carreras y actividades deportivas.
- Como cada año, se realizó la jornada de concientización en el Día Mundial de la Lucha contra el SIDA, y se impulsó la campaña “Sácale la Lengua al Cáncer” para promover la prevención del cáncer bucal.
- La Compañía Mega donó un desfibrilador externo automático (DEA), que fue instalado en el edificio de Gorriti 36, acompañado de una capacitación en RCP y uso de DEA.
- La Semana de la Salud Bucal Bonaerense 2025 se desarrolló en los comedores universitarios bajo el lema “Todos por una sonrisa sana”, con actividades destinadas a estudiantes y público en general.

5. Gestión en Cultura y Extensión

- La universidad coordinó iniciativas solidarias en respuesta a la inundación del 7 de marzo, articulando con más de 2.300 voluntarios y organizando la recepción y distribución de donaciones.
- Durante 2025 las prácticas extensionistas se diversificaron a través de tres dispositivos principales:

- **Proyectos de Extensión Universitaria (PEU):** La XI Convocatoria fue sistematizada con la presentación de 63 proyectos, de los cuales 59 obtuvieron financiamiento tras un proceso de evaluación realizado por duplas de docentes internos y externos.
 - **Programa de Extensión de Interés Regional (PEIR):** Esta nueva iniciativa busca articular proyectos con trayectoria en problemáticas regionales. Su primera acción destacada consistió en el acompañamiento a la Red de Fiestas Gastronómicas del Sudoeste Bonaerense, con un encuentro masivo en el campus el 2 de noviembre de 2025.
 - **Actividades de Extensión (AC):** Se creó una línea permanente para otorgar marco institucional a experiencias iniciales o proyectos que no alcanzaron el puntaje mínimo en la convocatoria PEU, garantizando así la continuidad del trabajo territorial.
- Un pilar fundamental de este período fue el proceso de institucionalización de la curricularización, al cual se destinó el 50% del presupuesto de fortalecimiento de la extensión. En este marco, 54 cátedras presentaron propuestas para integrar la extensión en los procesos de enseñanza-aprendizaje, acompañadas por talleres de autorreflexión y asesoría especializada. También se formularon propuestas de alfabetización de jóvenes y adultos.
 - Se actualizó el repositorio digital de Proyectos de Extensión Universitaria y se realizaron actividades de capacitación en extensión en las que participaron 647 personas.
 - Se organizó en noviembre en el campus de Palihue el primer “Encuentro de Fiestas Gastronómicas del Sudoeste Bonaerense UNS 2025”, una iniciativa que busca poner en valor la riqueza cultural y productiva de la región a través de la gastronomía como hecho cultural, en el que participaron más de 20 fiestas regionales.
 - La construcción de redes se consolidó a través de la vinculación con la Red de Extensión del CIN (REXUNI), la Municipalidad de Bahía Blanca, la UTN sede Bahía Blanca y el Consorcio de Universidades del Sur del Salado, y las universidades del Litoral, de Entre Ríos y de Córdoba, con quienes se coordinaron procesos de evaluación y formación.

- Durante 2025 se lanzó una convocatoria orientada a tres líneas de voluntariado: Apoyo escolar, Educación ambiental y Alfabetización digital. El equipo de voluntariado también formó parte del Curso Latinoamericano de Voluntariado y del programa Fortalecer Redes II, además de intervenir en muestras de carreras y entrevistas en Radio UNS para difundir la labor realizada.
- El Voluntariado de **Educación Ambiental**, contó con dos convocatorias y 47 participantes. El programa se organizó en tres áreas principales: Plantas nativas (con foco en la recuperación del Jardín Botánico de Bahía Blanca), Gestión de residuos orgánicos (huerta y compostaje), y Fauna autóctona.
- El Voluntariado de **Apoyo Escolar** trabajó en distintos barrios de la ciudad, con un crecimiento sostenido que alcanzó en el segundo semestre 26 voluntarios y aproximadamente 50 beneficiarios directos. Las actividades se desarrollaron en espacios como el SUM Enrique Agesta, Villa Italia y la Biblioteca Mafalda. Además, se gestionaron y entregaron donaciones de alimentos y bebidas a las sociedades de fomento de Villa Italia y Napal para los festejos del Día del Niño.
- En cuanto a **Inclusión Digital**, las acciones se llevaron adelante principalmente en la Sociedad de Fomento de Villa Italia, Nueva Belgrano y Rizzo y Witcomb, con un equipo estable de entre 5 y 7 voluntarios durante todo el año y aproximadamente 20 beneficiarios directos.
- La editorial de la UNS celebró 30 años de su creación. Profundizó su misión de difundir conocimiento científico y fomentar la cultura mediante obras de docencia, extensión e investigación académica. Entre los logros se destaca:
 - ✓ Aumentó el número de revistas científicas gestionadas por EDIUNS, alcanzando un total de 11 revistas, y se lanzaron dos nuevas series de libros: Malvinas y Creación literaria. Esta última serie supone un importante aporte a la cultura regional al convocar autores locales de relevancia internacional.
 - ✓ En octubre se inauguró el taller en Santiago del Estero 639, unificando imprenta y editorial.
 - ✓ Se realizaron más de 15 presentaciones de libros en localidades como Bahía Blanca, Tandil, La Plata y Mar del Plata.

- ✓ El personal recibió formación en edición y gestión de riesgos, y la editorial ofreció talleres de recuperación de material bibliográfico dañado por la inundación.
- El Portal de empleo alcanzó 8.764 estudiantes registrados y 360 empresas, con 1.318 ofertas laborales publicadas y 33.685 postulaciones. El sistema amplió su alcance internacional, integrando una red de más de 39.000 empresas en América y Europa. Se dictaron 10 talleres y 4 charlas presenciales y virtuales.
- En octubre se realizó una nueva edición de la Jornada de Empleo con la participación de 34 empresas y alrededor de 1.200 asistentes.
- La política cultural de la UNS durante 2025 se consolidó como un eje estratégico de vinculación con la comunidad. Las acciones desarrolladas buscaron fortalecer la identidad universitaria, promover la participación estudiantil y ampliar la presencia de la institución en la región. La UNS ofreció una agenda diversa de actividades artísticas y académicas, con ciclos de música, teatro, cine y literatura que convocaron a estudiantes, docentes y público en general. Se destacan:
 - ✓ Cursos y talleres: Se recibieron 119 propuestas de la comunidad artística, de las cuales se seleccionaron 11 talleres gratuitos (fotografía, escritura, canto, telar, entre otros), con un cupo de 30 personas cada uno.
 - ✓ Danza y folklore: Tres talleres anuales (Semillas de Arte y Danza, Agropeña y Pulsiones Danza) funcionaron como espacios de transmisión de saberes y pertenencia institucional.
 - ✓ Muestras artísticas: Se organizaron 27 exposiciones, además de nuevas ediciones de FotografiARTE y MostrARTE. La UNS participó activamente en la Noche de los Museos, con espectáculos en vivo y gran concurrencia.
 - ✓ Cine y narración: El ciclo Cátedra Abierta cumplió más de una década con 15 funciones solidarias, mientras que los grupos Cuento con Voz y Narraciones al Instante sostuvieron 11 encuentros mensuales.

- ✓ Eventos especiales: Se realizaron actividades por el Día de la Niñez y un festival multidisciplinario por el Día del Adulto Mayor, en articulación con PAMI y el Municipio.
- El Coro de la Universidad Nacional del Sur consolidó su organización interna en áreas de comunicación, cuerdas, finanzas, logística, escenario y vestuario. Además, por primera vez contó con un presupuesto específico y uniformes para todos los integrantes. Entre los principales logros se destacan: una gira artística a Ciudad Autónoma de Buenos Aires y Mar del Plata, la participación en la Jornada Cultural organizada por el Instituto Cultural de Bahía Blanca, intervenciones en eventos institucionales y comunitarios, como la Marcha Federal Universitaria, la presentación Humanidad Expandida con el robot A.N.A. o el concierto en el marco del 40º Aniversario de la Recuperación Democrática en la UNS. Además, se organizó el concierto Cantar para reconstruir, realizado a beneficio de la UNS tras la inundación de marzo, transmitido en vivo por múltiples plataformas y canales de TV.
- El Coro Juvenil de las EPUNS también tuvo un año activo, con presentaciones solidarias, un ensayo abierto para las familias en el Auditorio de las EPUNS y participación en la Muestra de Carreras de la UNS.
- Desde el Archivo de la Memoria se organizó la muestra conmemorativa “Miguel López Francés. El Fundador”, se dictaron talleres de producción audiovisual aplicada a la preservación histórica y gestión de fotografía para la conservación de documentos y se desarrolló el ciclo “Bahía Blanca entresiglos”, enfocado en arqueología e historia de las primeras poblaciones.
- El programa Universidad Para Adultos Mayores Integrados (UPAMI) celebró sus 20 años de trayectoria, consolidando su rol como espacio de formación y encuentro para adultos mayores. Los cursos pasaron de 26 en el primer cuatrimestre (946 cursantes) a 49 en el segundo (1.486 cursantes). Se organizó un acto central y se produjo un video documental para conmemorar las dos décadas del programa.

- Se realizaron muestras y festivales que posicionaron a la UNS como referente cultural en Bahía Blanca y la región, integrando propuestas de extensión y participación ciudadana.
- Se renovaron espacios digitales y presenciales para dar mayor visibilidad a las producciones culturales, favoreciendo la interacción con la comunidad y el acceso a contenidos de calidad.
- Se lanzó el “REPORTE UNO Edición Redes”, un informativo de un minuto con emisiones semanales y piezas especiales, como la serie por los 30 años de EdiUNS o la celebración de los 20 años de UPAMI.

6. Gestión de Relaciones Institucionales, Planeamiento e Internacionalización

- Durante 2025 se desarrolló la evaluación externa de CONEAU a la Universidad Nacional del Sur, incluyendo la visita del Comité de Pares Evaluadores integrado por 5 pares y una consultora en bibliotecas. En ese marco se coordinaron 64 reuniones (virtuales y presenciales) con 652 participantes, y se realizaron recorridas por instalaciones, incluyendo áreas afectadas por la inundación. Al cierre del año, la UNS recibió el informe preliminar remitido por CONEAU, avanzando en la etapa de análisis y preparación de observaciones.
- Se inició la elaboración del nuevo Plan Estratégico (con horizonte 2034), a cargo de la SGRlyP, con la Comisión Asesora de Planeamiento como primera instancia participativa. En esta primera etapa se avanzó en la redefinición de la Misión, Visión y Valores y en el establecimiento de “líneas fuerza” para orientar los futuros ejes estratégicos, contruidos a partir del diagnóstico de la Autoevaluación Institucional y aportes de la Comisión Asesora de Planeamiento. Asimismo, se implementó una consulta ampliada a la comunidad universitaria y extra universitaria mediante dinámicas grupales con instancias por grupos/claustrós y formularios de relevamiento.
- Se profundizó la gestión por procesos mediante la creación de un único Sistema de Gestión de la Calidad y la conformación de la Dirección de Calidad e Información Institucional, integrando gestión de la calidad, información institucional y planeamiento estratégico. Además, se realizaron

auditorías internas de 5S en el área de mantenimiento con resultados muy satisfactorios, se llevaron a cabo las 7mas Jornadas de la Calidad y el equipo de auditores internos e implementadores (13 integrantes, docentes y nodocentes) brindó acompañamiento en la implementación y auditoría de los sistemas.

- Con el objetivo de fortalecer la transparencia y mejorar la accesibilidad de la información pública, se incorporó un acceso directo desde la página principal al Portal de Transparencia UNS, que reúne y organiza datos e informes institucionales (evaluaciones institucionales, anuarios y publicaciones periódicas, entre otros) en formato accesible y reutilizable, con visualizaciones y opciones de descarga, y actualizaciones según periodicidad indicada. Como resultado de estos cambios, la UNS mejoró un 50% su indicador global de transparencia activa y proactiva en el Portal Nacional de Transparencia, puntuando 100% en dimensiones muy relevantes como: Compras y contrataciones, Informes de auditoría y evaluaciones, Dotación óptima, Planificación estratégica, Datos estadísticos, Informes de gestión, y Servicios y trámites con requisitos o procedimientos, entre otros.
- En el marco del convenio suscripto entre la Auditoría General de la Nación y el Consejo Interuniversitario Nacional, la Universidad se incorporó al Portal de Información de las Universidades Públicas Nacionales (PIU), orientado a consolidar y publicar información remitida por las universidades mediante una base de datos abierta, estandarizada y metodológicamente homogénea, contribuyendo a la rendición de cuentas, la caracterización del sistema universitario y el acceso a la información pública.
- Se fortaleció la agenda de sustentabilidad mediante la integración de la UNS a tres redes: la Red de Universidades por los ODS, la Red UAGIS y MetaRed S. También se promovió la formación específica vinculada a la sustentabilidad universitaria. Además, se presentó un informe de medición de Huella de Carbono institucional, con línea base anual y desagregación por fuentes de emisión.
- Se homologaron 148 convenios: 29 nacionales, 21 internacionales, 60 de PPS y 38 pasantías, consolidando el vínculo institucional con organismos, empresas e instituciones a nivel local, nacional e internacional.

- Desde la Secretaría General de Relaciones Institucionales y Planeamiento se coordinó la recepción, registro y distribución de donaciones posteriores a la inundación destinadas principalmente a la población bahiense afectada, articulando con 20 entidades donantes (12 universidades y 8 instituciones/empresas/organizaciones) y gestionando 25 envíos de camiones completos.
- En términos de tipos de materiales recibidos, el registro incluye donaciones variadas: colchones, frazadas y ropa de cama, ropa, pañales, lavandina y otros artículos de limpieza, mobiliario y equipamiento de oficina, y equipamiento informático (PCs, notebooks y computadoras de escritorio), entre otros. El destino se definió según la naturaleza del material: una parte se orientó a necesidades internas de la Universidad Nacional del Sur (equipamiento, mobiliario y apoyo a dependencias afectadas) y el resto a canales de asistencia comunitaria, además de la distribución operativa desde los puntos de acopio.
- Se gestionó la recepción de una donación de insumos de laboratorio (25 pallets) de la empresa AP-BIOTECH, con un listado amplio de consumibles (tubos y soportes, placas para cultivo, microtubos, puntas para micropipeta, filtros de jeringa, film sellador, botellas y frascos, entre otros). Los insumos recibidos se distribuyeron entre los grupos de investigación y de docencia que los solicitaron, con especial énfasis en los afectados por la inundación.
- Luego de la inundación de marzo de 2025 en Bahía Blanca, se coordinó y acompañó la visita de una misión técnica de UNESCO integrada por tres especialistas, con reuniones de trabajo e intercambio con equipos técnicos de la Universidad Nacional del Sur y actores del territorio, aportando insumos para la elaboración del informe de la misión con recomendaciones para una estrategia integrada de gestión hídrica en la ciudad y de inundaciones en particular.
- Asimismo, se impulsó un relevamiento de daños en la UNS (formato UNESCO de evaluación post-crisis), que sistematizó pérdidas económicas en infraestructura y equipamiento, estimando un total de USD 13,6 millones (equipamiento, insumos, mobiliario, bibliografía e infraestructura a construir/recuperar).
- Se confeccionó el Anuario 2024, incorporando, además de las dimensiones tradicionales, graduados, extensión, y derechos humanos y accesibilidad.

- Respecto de la internacionalización de estudiantes de grado se destaca que 66 estudiantes realizaron intercambio en universidades extranjeras y 79 estudiantes llegaron a la UNS en programas de intercambio. Con relación a la movilidad docente y de investigadores, la UNS recibió a 8 docentes/investigadores, mientras que 21 realizaron estancias en instituciones del exterior. Se organizaron, además, movilidades del staff administrativo, recibiendo 4 agentes del exterior y enviando 6.
- En los últimos años la UNS continúa incrementado su participación en proyectos Erasmus+ International Credit Mobility (ICM), esto significa que en un contexto de restricción presupuestaria, los números de movilidades pudieron sostenerse gracias a fondos principalmente europeos para intercambios docentes y estudiantiles. En 2025 logramos más de 10 movilidades docentes y más de 10 de estudiantes mediante el programa Erasmus+.
- Se organizó la primera Escuela de Verano internacional: “Destinos Turísticos Inteligentes: explorando desafíos y soluciones de las Smart Cities” con la participación de 7 estudiantes de América Latina.
- Con relación a la membresía y la participación en redes, corresponde destacar que por primera vez la UNS tuvo la Coordinación Ejecutiva de la RedCIUN del CIN. También fue importante la participación en las Jornadas de Jóvenes Investigadores de la Asociación de Universidades Grupo Montevideo (AUGM) en Tucumán con una comitiva de 22 estudiantes y 6 docentes, la participación en Núcleos y Comités de AUGM y en las reuniones de Delegados Asesores de AUGM.
- Se dictaron cursos de chino, portugués y dos niveles de cursos de español, en los que participaron aproximadamente 150 estudiantes.
- La Universidad Nacional del Sur fortaleció su proyección internacional mediante la firma de convenios con prestigiosas instituciones como el Instituto Goethe, Stanford, Schmidt Ocean Institute, la Universidad Estatal de Bolívar y las Unidades Tecnológicas de Santander.
- Asimismo, se promovió la presencia de la UNS en diversos espacios de intercambio académico y cultural, destacándose la participación en la Feria y Conferencia de la Asociación Europea para la Educación Internacional (EAIE), el Encuentro Nacional de Internacionalización de la Educación

Superior (ENIES), así como reuniones estratégicas en embajadas y consulados.

- Se impulsaron diversas iniciativas de internacionalización y formación intercultural. Entre ellas, se destaca la organización de la primera Semana Alemana en la UNS, con la participación de la Universidad de Magdeburgo, el Instituto Goethe y la Sociedad Escolar Alemana. Además, se mantuvieron reuniones periódicas con la Comisión Asesora de Relaciones Internacionales (CARRI) y la Comisión Asesora de Alumnos Internacionales (CAAI), fortaleciendo el trabajo colaborativo.
- Se llevaron adelante talleres de preparación para estudiantes seleccionados para intercambio, como “Conociendo a la UNS” y “Gestión de emociones y auto liderazgo”. Por primera vez se realizó la actividad “UNS en el mundo”, que reunió a 20 estudiantes que realizaron movilidad en 11 países, y se organizó una versión adaptada de la “Mysterious Business Competition”, dictada por un docente de la Prague University of Economics and Business.
- Se acompañó la elaboración y presentación de proyectos en los programas Erasmus+ Capacity Building for Higher Education (CBHE) y Horizonte Europa. Como resultado, la UNS fue seleccionada para un proyecto Erasmus+ CBHE con un financiamiento aproximado de 70.000 euros. Además, obtuvo la aprobación de dos proyectos de investigación y posgrado en la convocatoria CAPES – AUGM, consolidando su participación en iniciativas de cooperación académica y científica de alcance internacional.

7. Gestión en Derechos Humanos, Inclusión y Accesibilidad

- Durante el período se dio continuidad a la política institucional de Memoria, Verdad y Justicia, mediante acciones de reparación documental, producción de conocimiento y difusión pública sobre las violaciones a los derechos humanos cometidas durante la última dictadura cívico-militar. El 28 de mayo se realizó el tercer acto de Reparación de Legajos, en el que se restituyó la documentación correspondiente a 19 personas —docentes, nodocentes y estudiantes— víctimas de persecución ideológica, política o gremial. Con este acto, se alcanzaron 39 casos relevados por la Comisión Técnica, consolidando una política sostenida de memoria y reparación.

- En el marco de la Semana de la Ciencia y la Tecnología del CONICET Bahía Blanca, se desarrolló junto al Núcleo de Historia Reciente de la UNS el taller “La cocina de la investigación en historia reciente y DDHH” y una visita guiada al Memorial de víctimas del terrorismo de Estado.
- Se continuó con la implementación de la capacitación obligatoria de la Ley Micaela, en modalidad virtual y autogestionada, con 120 agentes que aprobaron el curso, fortaleciendo la transversalización de la perspectiva de género y diversidad. Asimismo, se presentaron nuevas herramientas institucionales: la primera edición en formato libro del Protocolo de Actuación en Situaciones de Discriminación y/o Violencia de Género y el folleto “Perspectiva de Género y Diversidad: herramientas para transformar la universidad”, lanzado el 25 de noviembre.
- En materia de inclusión, se realizaron acuerdos con la Municipalidad de Bahía Blanca que permitieron continuar con cursos en Perspectiva de Discapacidad y Buenas Prácticas, y se promovieron pasantías laborales de estudiantes del Centro de Formación Integral N.º 1. Se destaca que por primera vez la UNS incorporó a su planta nodocente a uno de los pasantes del programa a través del mecanismo de concursos adaptado al contexto particular.
- Se dictaron capacitaciones específicas, como el curso “De la yema al cerebro: lectoescritura de Braille”, y se presentaron las agendas 2026 elaboradas junto a la Fundación Lazos y el taller CERES, con participación activa de personas con discapacidad.
- El Programa Integral de Accesibilidad acompañó a más de 50 estudiantes con discapacidad en su trayectoria académica, con seguimiento mensual e informes cuatrimestrales. Se impulsó el dictado de dos cátedras de Lengua de Señas Argentina (LSA I y II), con 120 participantes, y se asignaron intérpretes de LSA a cinco estudiantes sordos/as, además de acompañar colaciones de grado y brindar asesoría a docentes y departamentos.
- Durante 2025 se concretaron dos graduaciones de estudiantes que habían transitado su trayectoria académica con el acompañamiento de la Subsecretaría de Inclusión y Accesibilidad. Pía Ricchieri se convirtió en la primera abogada con discapacidad visual egresada de la Universidad Nacional del Sur. Por su parte, María Alegría Medina, sorda de nacimiento, se graduó como Técnica en Óptica y Contactología, con el acompañamiento

institucional mediante intérprete de lengua de señas y el trabajo de docentes de la carrera. Su trayectoria también alentó el ingreso de otros jóvenes con la misma condición a dicha propuesta formativa.

- Se implementaron políticas innovadoras en la Muestra de Carreras UNS 2025, como la “Hora Silenciosa” para personas con Trastorno del Espectro Autista (TEA) y un aula silenciosa con todas las propuestas académicas.

8. Funcionamiento del Consejo Superior Universitario Consejo Superior

- Durante 2025 se realizaron 20 reuniones plenarias y se dictaron 974 resoluciones de las cuales el 96,41% fueron aprobadas por unanimidad.
- Se designaron dos Profesoras/es Extraordinarias/os: uno en la categoría de Emérito: Dr. Elbio Daniel PALMA (Física) y otro en la categoría de Consulto: Dr. Walter REARTES (Matemática).
- Dentro de las resoluciones de carácter normativo vale destacar la aprobación de: la modificación del Reglamento de Concursos Nodocentes, del Reglamento de Creación, atribuciones y funciones de las Comisiones Curriculares, el Reglamento para la cobertura de vacantes transitorias para docentes EPUNS, el Reglamento de votación por correspondencia UNS, entre otros.
- Se elevaron a la Asamblea las propuestas de creación de: Tecnicatura Universitaria en Biolaboratorios y el Doctorado en Ciencias Cognitivas y del Comportamiento.
- Además, se elevaron a la Asamblea las propuestas de creación de la Unidad en Colección Paleontológica de doble dependencia y del Centro de Innovación en Gestión de Operaciones (CIGOPER) – Ingeniería.
- Se impulsaron declaraciones para ratificar la emergencia en materia salarial de todas/os las/os trabajadoras/es de la UNS, el compromiso para erradicar violencia y discriminación en la UNS, una declaración ante el Decreto 759/25 que suspende la ejecución de la Ley del Financiamiento Universitario y otra en defensa del Presupuesto Universitario.
- Se actualizó el formato de las resoluciones, permitiendo la incorporación de archivos embebidos para las ratificaciones de las resoluciones ad

referéndum y de aquellas cuyos anexos sean extensos para minimizar los riesgos de errores de transcripción o por cambio de formato.

- En coordinación con la Dirección de Gestión de Seguridad de la Información se trabajó en la implementación de un módulo específico para el Consejo Superior Universitario, denominado GDU-GO, que funcionará como un subsistema independiente pero interconectado con el sistema de Expediente Digital Institucional (GDU-EE).

9. Gestión en Infraestructura

- Durante el período se llevaron adelante numerosas obras de infraestructura que fortalecieron la capacidad operativa y mejoraron las condiciones edilicias de la Universidad Nacional del Sur.
 - En el Campus Universitario – Complejo Agronomía y Palihue, se reparó el cerco perimetral y se avanzó en la eliminación de carga de fuego, ambos afectados por el temporal de diciembre de 2023. Además, se construyó la calle Sur y se puso en valor la iluminación de los espacios comunes en los entornos de los edificios departamentales y aularios.
 - En el Complejo Alem, se realizaron intervenciones de gran alcance: la reparación integral de aulas, laboratorios y subsuelos afectados por la inundación del 7 de marzo de 2025; la refuncionalización del sector de Física/IFISUR; el recambio de pisos en Química Orgánica; y la puesta en valor de calderas y sistemas eléctricos. También se modernizó la infraestructura hídrica con la reparación de la sala de bombeo y del tanque de reserva de 250.000 litros en San Juan 670, incorporando instrumentación para monitoreo remoto. Se construyeron vestuarios con ducha para el personal de mantenimiento y se ejecutó un nuevo tendido eléctrico para abastecer la Casona (Comedor Universitario). En este predio también se reemplazó el transformador de media tensión y los tableros severamente dañados por la inundación; la instalación de este nuevo sistema estanco permite tanto incrementar las capacidades previas como reducir riesgo eléctrico en todo el predio.

- En otros edificios, también se concretaron obras específicas: la reforma de baños accesibles en DGGA Alem 1015, la primera etapa de la Casa de la Cultura en Alem 925, la construcción del nuevo taller de impresión de EDIUNS, y la reparación de veredas y calderas en las Escuelas Medias 11 de abril. Asimismo, en la Escuela de Agricultura y Ganadería se refaccionó uno de los baños y se construyó un baño accesible.
- Finalmente, se incorporó un grupo electrógeno de 100 KVA para emergencias y se diseñó el Sistema de Gestión de Emergencias y Plan de Continuidad Operativa de la UNS, asegurando la resiliencia institucional frente a contingencias.
- Culminó la primera etapa de la campaña institucional "Hacé foco y cuidá", lanzada por la Universidad Nacional del Sur (UNS) en 2024, que promueve el uso responsable de electricidad y gas para lograr ahorro energético y económico. Esta iniciativa logró reducir el consumo, resultando en un ahorro de más de \$125 millones de pesos.
- Durante el período se avanzó en la planificación y diseño de nuevos proyectos de infraestructura destinados a ampliar y modernizar las instalaciones de la Universidad Nacional del Sur. Entre ellos se destacan:
 - Edificio de Ciencias de la Salud (1ª etapa): actualmente en estado de preadjudicación, a la espera de la aprobación del desembolso inicial por parte de la Provincia de Buenos Aires.
 - Ampliación de Aulas Verdes (1ª etapa): obra en ejecución.
 - Refuncionalización del subsuelo cuerpo B (Física): obra en curso.
 - Refuncionalización del subsuelo cuerpo A (Biblioteca).
 - Ampliación del Comedor del Campus Palihue.
 - Auditorio del Laboratorio de Tribología.
 - Ampliación del Edificio DIEC.
 - Ampliación del Anexo BByF.
 - Ampliación del Edificio de Química Orgánica.

- Se avanzó significativamente en la modernización de la infraestructura digital de la Universidad Nacional del Sur, con el objetivo de optimizar la gestión administrativa y académica, fortalecer la seguridad tecnológica y garantizar la continuidad operativa. Entre las principales acciones realizadas se destacan:
 - Diseño y elaboración del Sistema de Gestión Documental (GDU) para la tramitación de expedientes digitales.
 - Puesta en marcha del Sistema de Encuestas Kolla y actualización del sistema Mapuche.
 - Instalación y pruebas de los sistemas Araí Documentos y Araí Usuarios, ampliando las herramientas de gestión institucional.
 - Adquisición y puesta en marcha de nuevos servidores centrales en la DGT y de un nuevo sistema de almacenamiento digital (Storage).
 - Reparación del sistema de generación eléctrica de emergencia para servidores, tras la inundación.
 - Reparación integral de la red de fibra óptica en el pasaje del arroyo Napostá, también afectada por la inundación.

Estimados asambleístas:

Como hemos mencionado en informes previos ante esta Asamblea, este resumen trata de ser una síntesis de lo ocurrido a lo largo del año y no un detalle pormenorizado. Por ejemplo, se han omitido desde los premios y distinciones nacionales e internacionales que recibieron nuestros docentes e investigadores, las numerosas contribuciones científicas y culturales realizadas a lo largo del año, actos de reconocimiento a diferentes actores de nuestra comunidad o la participación activa de nuestros académicos en cargos de máxima responsabilidad en organismos globales.

Presentar este informe no es simplemente cumplir con un mandato estatutario. Los datos, las partidas presupuestarias y los indicadores académicos que aquí se detallan son, en realidad, las huellas de una resistencia. El 2025 no fue un año más; fue el año en que la Universidad Nacional del Sur fue puesta a prueba en todas sus dimensiones.

Navegamos un escenario de asfixia económica sin precedentes y enfrentamos una campaña de desprestigio que pretendió horadar el lazo de confianza más sagrado que tenemos: el de nuestra sociedad con su universidad pública. Pero, por si fuera poco, la naturaleza nos puso frente a frente con la devastación. La inundación que invadió nuestras aulas y laboratorios no solo dañó paredes y equipos; intentó golpear el ánimo de una comunidad que ya venía castigada.

Sin embargo, es en la respuesta a esa situación donde residió la verdadera épica del 2025.

Lo que vivimos tras el desastre revela nuestra verdadera estatura moral. No puedo cerrar este balance sin hablar de la ética de la solidaridad que nos sostiene. Vimos a trabajadores de nuestra casa que, habiendo perdido sus propios techos y pertenencias, se hicieron el tiempo para venir a la UNS a apuntalar la reconstrucción. Fuimos testigos de personal que puso en riesgo su propia integridad para rescatar nuestros bienes, y de voluntarios que trabajaron a destajo, con las manos en el agua, rescatando los libros que son nuestra memoria.

En un momento en el cual todos los servicios estaban paralizados, desde el equipo directivo de la Fundación de la Universidad del Sur trabajaron a contrarreloj con un equipo de voluntarios y rectorado para impulsar la exitosa campaña de donaciones #ReconstruirUNS. Esta campaña global que contó con el acompañamiento de diferentes referentes culturales del país, tuvo más de 5 millones de visualizaciones en redes sociales y sentó las bases para fortalecer la comunicación de las actividades de la UNS en toda la Argentina. En paralelo, la FUNS también continuó colaborando con diferentes empresas del medio para la reconstrucción de clubes afectados por el temporal del 2023 y gestionando recursos para la recuperación de nuestra institución. Agradecemos profundamente el esfuerzo de todo el equipo de la FUNS para colaborar con toda la comunidad y fortalecer los lazos con el sector socio productivo.

Por esto y muchas otras muestras de acompañamiento es que podemos afirmar que las tareas de reconstrucción no las hicimos solos. Por ejemplo, fue profundamente emotivo recibir el respaldo de las universidades nacionales de Mar del Plata, Litoral y de Misiones, que nos ayudaron aun en su propia escasez. Del mismo modo, agradezco el enorme gesto de las autoridades de la regional Bahía Blanca de la UTN, que nos abrieron sus puertas y nos prestaron sus aulas y laboratorios para que nuestros estudiantes no perdieran un solo día de clase. Vimos llegar camiones con donaciones desde universidades de todo el país y

sentimos el acompañamiento de nuestros graduados, de empresas y de cientos de voluntarios. A todos ellos, vaya también nuestro más profundo reconocimiento.

Y esa misma capacidad la volcamos al sector socio-productivo de todo el país, multiplicando vínculos que hoy son motores de desarrollo. En ese sentido, el 2025 fue el año en que la UNS terminó de romper cualquier vestigio de burbuja o barrera invisible con la sociedad. Lo vimos en los barrios limpiando casas y llevando alimentos, pero también lo vimos en esa multitudinaria fiesta gastronómica que nos permitió abrir las puertas de par en par. Fue conmovedor ver a miles de vecinos de la ciudad y la región descubrir, quizás por primera vez y de forma cercana, todo el potencial que su Universidad tiene para ofrecerles.

Hoy, la UNS está de pie. No por inercia, sino por voluntad. Salimos de esta crisis con cicatrices, pero con una identidad fortalecida. Hemos demostrado que la universidad pública no es un gasto: es el refugio de la inteligencia y la solidaridad cuando todo lo demás parece fallar. Sigamos construyendo, con la convicción de que nuestra mayor fortaleza reside en la comunidad que nos sostiene.

Muchas gracias.